



تنمية عيون الجواء

جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

الخططة الاستراتيجية

لجمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء



جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء





تنمية عيون الجواء

جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

رؤيتنا



الوصول إلى جميع شرائح المجتمع عن طريق برامج حديثة، ومتميزة ذات فائدة كبيرة تناسب جميع الفئات وتكوين علاقة إيجابية بين أفراد الحي الذين يعيشون فيه وتشجيع مشاركة أفراد المجتمع المحلي بغرض تنمية الحي وتطويره والمحافظة على مكتسباته ومنجزاته





تنمية عيون الجواء

جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

رسالتنا



إيجاد مناشط اجتماعية وثقافية وترفيهية في بيئة شرعية وتربوية سليمة على مستوى كل حي سكني تستثمر فيه طاقات كل قادر من سكان الحي على حسب اهتماماتهم ورغباتهم ويقوم على تشغيلها وإدارتها نخبة من أهالي الحي ويشرف عليها المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي





تنمية عيون الجواء

جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

أهدافنا



- ❖ توثيق الروابط الاجتماعية بين الأفراد من خلال مشاركتهم في خدمة المجتمع
- ❖ إيجاد الحلول للعديد من المشكلات الاجتماعية والظواهر السلبية التي قد تظهر بالمجتمع
- ❖ العناية بالشباب وتلمس احتياجاتهم وتوفير الأماكن المناسبة لممارسة هوياتهم المفضلة
- ❖ الاهتمام بالجوانب الأسرية وإصلاح ذات البين ودمج كبار السن والمتقاعدين في العمل الاجتماعي
- ❖ تقديم برامج تربية وترفيهية واجتماعية لكافة شرائح المجتمع يعتمد فيها على التجديد والتميز
- ❖ استثمار الطاقات النسائية والسعي لتطوير قدراتهن عبر برامج ثقافية واجتماعية متنوعة

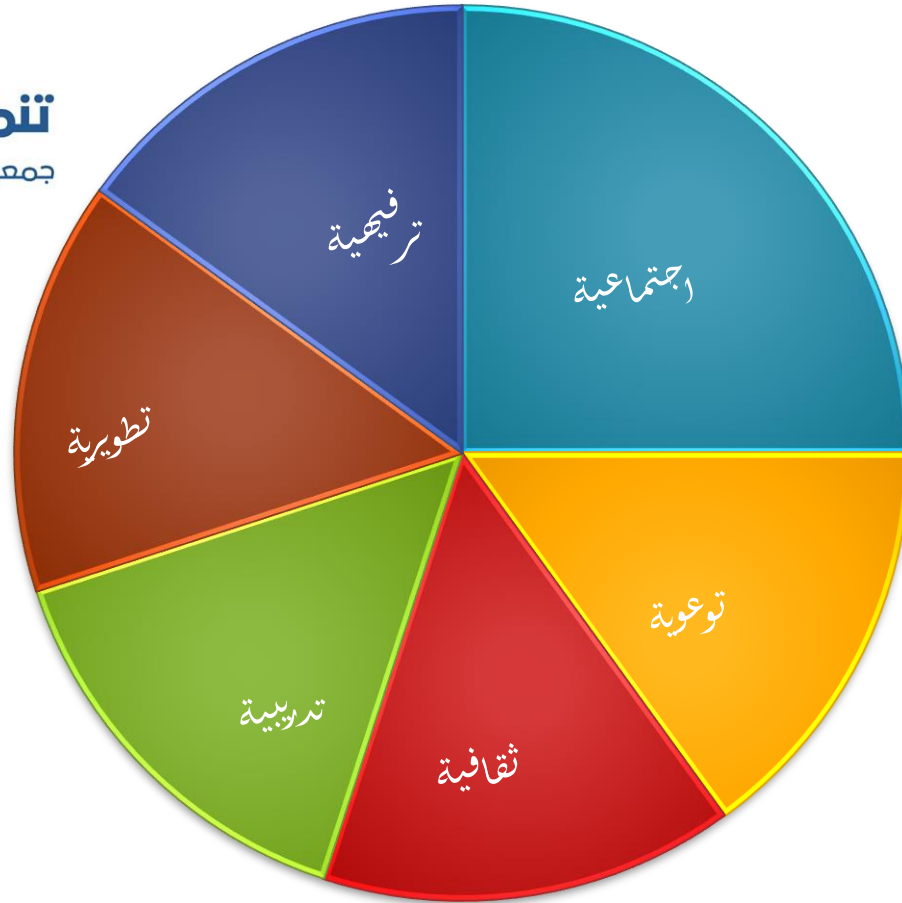


جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

نوعية البرامج التي تقدمها الجمعية

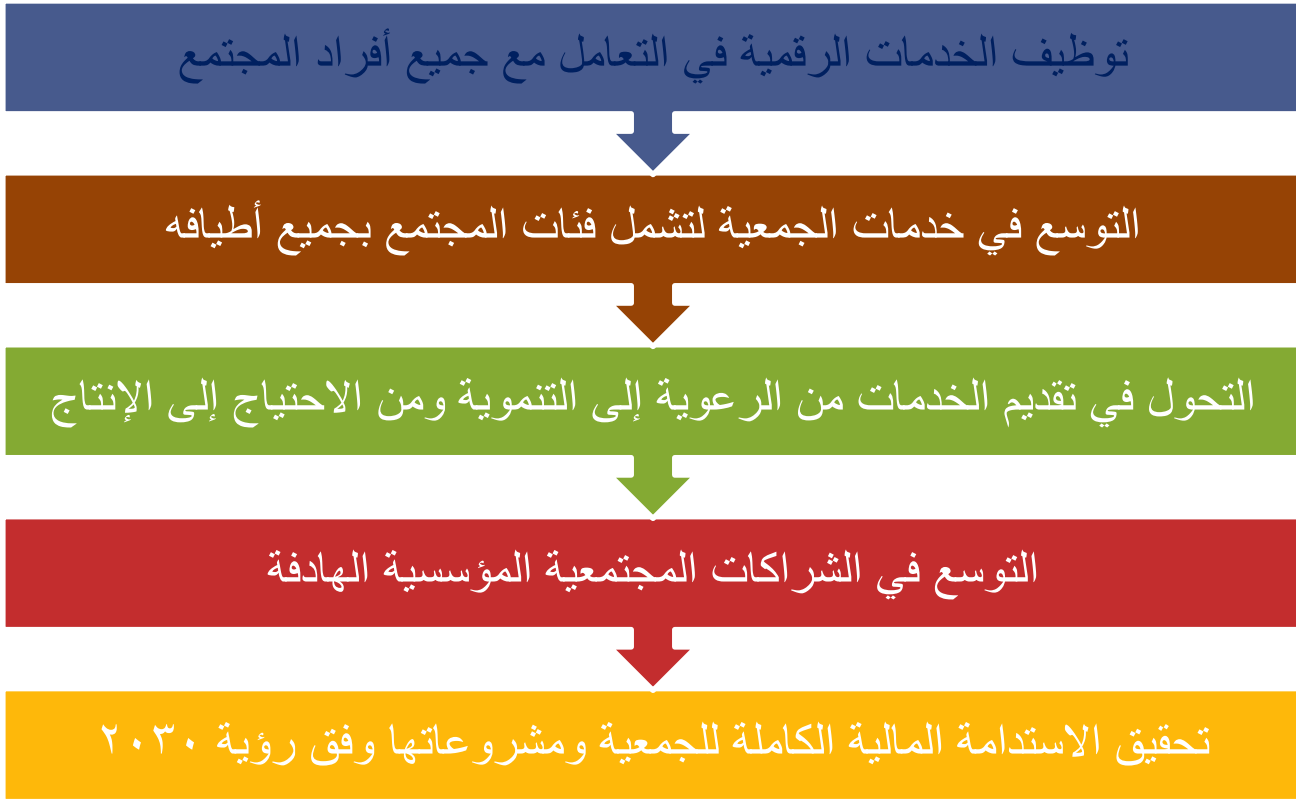


تنمية عيون الجواء
جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء



جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

طموحات الجمعية المستقبلية بمشيئة الله



الأهداف الاستراتيجية

- تطوير المشاريع والبرامج الخيرية المؤثرة في المجتمع المحلي.
- زيادة الموارد المالية بمنهجية الاستدامة .
- تطوير نظام لإدارة الجودة .
- تطوير قنوات تواصل فعالة مع مؤسسات المجتمع .
- تنمية وبناء قدرات العاملين بالجمعية .
- تطوير نظام تقني معلوماتي فعال لتحسين الأداء وخدمات الجمعية .

المؤشرات الرئيسية

- كمية التبرعات المالية .
- عدد الأسر المستفيدة .
- عدد المشاريع التنموية .
- عدد الموظفين المتطوعين .
- نسبة رضا المستفيدين .
- عدد الشكاوى والمقترحات .
- عدد الشراكات المجتمعية .
- نسبة العائد المالي للاستثمارات

رؤيتنا

- منارة خيرية رائدة في أعمال الخير تسعى لتلبية احتياجات المجتمع .



تنمية عيون الجواء

جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

الأهداف والسبل الاستراتيجية





تنمية عيون الجواء

جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

ملخص الهدف

- يتناول هذا الهدف التطوير المستمر للبرامج والمشاريع الخيرية التي تسهم في تقديم قيمة مضافة للمجتمع المحلي ومن خلال دراسة احتياجات الأسر المستفيدة من خدمات الجمعية وتطلعاتها المستقبلية .
- يركز الهدف على الجودة في تحديد البرامج والمشاريع من حيث علاقتها بالاحتياجات الفعلية للأسر المستفيدة .

السبل الاستراتيجية

- زيادة البرامج والمشاريع الخيرية المبتكرة بنسبة 20 % سنوياً .
- إنشاء فرق عمل مبدعة داخل الجمعية تعمل على منهجية (فكر ، ابتكر ، نفذ) .
- تطوير آلية تواصل مع المجتمع المحلي لدراسة الاحتياجات والأولويات .

الهدف الاستراتيجي

(١)
تطوير المشاريع
والبرامج الخيرية
المؤثرة في المجتمع
المحلي.



تنمية عيون الجواء

جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

ملخص الهدف

- يركز هذا الهدف على تحقيق مبدأ الاستدامة في الموارد المالية للجمعية من خلال المشاريع المبتكرة ذات العائد الاستثماري الفعال من خلال العمل على مبادئ الإدارة المالية ودراسات الجدوى الاقتصادية ودراسة سوق الاستثمار في المجتمع المحلي .
- تتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف إلى تحقيق عائد مالي مستدام لتحقيق الاستقرار المالي لتأمين الدعم ولرعاية الأسر المستفيدة .

السبل الاستراتيجية

- تطوير آليات استقطاب المتبرعين .
- عائد الاستثمار في موارد الجمعية .
- البحث عن استثمارات للجمعية .

الهدف الاستراتيجي

(٢)

إيجاد برامج استثمارية لتحقيق التنمية المستدامة .





تنمية عيون الجواء

جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

ملخص الهدف

- يركز الهدف على التحسين المستمر لجميع برامج ومشاريع الجمعية وتقليل الأخطاء والوقاية من المشاكل والمخاطر بكل أنواعها .
- كما يركز الهدف على احتياجات وتطلعات المستفيدين من خدمات الجمعية وتقديم خدمة مميزة لهم .

السبل الاستراتيجية

- التحسين المستمر لإجراءات العمل بالجمعية .
- توثيق كافة إجراءات العمل بالجمعية وبرمجيتها تقنياً .

الهدف الاستراتيجي

- (٣)
- تطوير نظام لإدارة الجودة وبناء منظومة تقنية وإدارية متطورة .



ملخص الهدف

- تتطلع الجمعية خلال هذا الهدف إلى التطوير المستمر لأفضل القنوات الفعالة للتواصل مع المجتمع المحلي بمختلف مؤسساته
- أن التواصل الفعال للجمعية مع مجتمعها المحلي هو استراتيجية هامة لمعرفة البرامج والمشاريع المؤثرة ذات العائد التنموي والاقتصادي والاجتماعي .
- تدرك الجمعية من خلال هذا الهدف أهمية هذا النوع من التواصل وأهمية مشاركة المجتمع المحلي بالتخطيط والتنفيذ والتقييم لجميع برامجها ومشاريعها .
- إن دمج برامج ومشاريع الجمعية مع احتياجات وتطلعات المجتمع المحلي هو الغرض الأساسي في هذا الهدف الاستراتيجي .

السبل الاستراتيجية

- بناء قاعدة بيانات لمؤسسات المجتمع ذات العلاقة بالعمل الخيري .
- تطوير خطة إعلامية وتسويقية فعالة للجمعية .
- حضور المؤتمرات والندوات ذات العلاقة بعمل الجمعية .

الهدف الاستراتيجي

(٤)

السعي إلى بناء شراكة مجتمعية متطورة .



تنمية عيون الجواء
جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

ملخص الهدف

- تدرك الجمعية بأن نجاح أي منظمة يتوقف على مواردها البشرية لذلك يركز الهدف الاستراتيجي الخامس في هذه الخطة على تنمية وبناء قدرات العاملين بالجمعية .
- يركز الهدف على أهمية التنمية المهنية للعاملين من خلال البرامج التدريبية .

السبل الاستراتيجية

- تطوير خطة فعالة لتنمية الموارد البشرية .
- تطوير آليات لتحفيز الإبداع لدى العاملين بالجمعية .
- استقطاب مدربين واستشاريين لبناء قدرات العاملين بالجمعية.

الهدف الاستراتيجي

(٥)

تنمية وبناء قدرات العاملين بالجمعية وإعداد منظومة عمل متكاملة .



تنمية عيون الجواء
جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

ملخص الهدف

- يركز الهدف على أهمية دمج تقنية المعلومات في جميع برامج ومشاريع الجمعية بغرض تحقيق الجودة والتميز في الأداء وتحقيق رضا جميع المستخدمين من خلال سرعة التواصل والاستجابة في جميع العمليات التي تقوم بها الجمعية .

السبل الاستراتيجية

- تطوير خطة فعالة للخدمات التقنية .
- تطوير آليات لنشر ثقافة استخدام الحاسب .
- استقطاب مبرمجين لوضع حلول تقنية إبداعية .

الهدف الاستراتيجي

(٦)

تطوير نظام تقني
معلوماتي فعال
لتحسين الأداء
وخدمات الجمعية .



تنمية عيون الجواء
جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء



تنمية عيون الجواء

جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

خلاصة أهداف الخطة الاستراتيجية



تحقيق هدف الجمعية الرئيس وهو اقتراح وتنفيذ المشروعات والبرامج اللازمة لتنمية المجتمع

بناء شراكة مجتمعية متطورة وهادفة

الوصول بالجمعية من التقنية والتطور للمثال الذي يحتذى به

بناء أصول مستدامة للجمعية تعتمد عليها مستقبلاً بعد الله لتحقيق رسالتها

نشر ثقافة العمل الخيري التنموي وبناء مراكز خيرية تنموية منبثقة من الجمعية تقوم على خدمة المجتمع وتقدم برامج نوعية مثمرة

إقامة حلقة وصل متينة مع شركاء النجاح لدعم المشروعات الخيرية وتسهيل الاستفادة منها



تتمية عيون الجواء

جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

الجانب المالي من الخطة الاستراتيجية



أولاً : المصاريف الرأسمالية

10 %	25 %	نسبة النمو (متناقصة)	البند
العام الثالث	العام الثاني	العام الأول	
٤٩٢٠١٣	١٢٣٠٠٣١	٤٩٢٠١٢٦	أصول ثابتة الأثاث المكتبي - الأراضي - سيارات - آلات وعدد وأجهزة - مباني - أجهزة تبريد وتدفئة - أجهزة الحاسب الآلي وملحقاتها - لوحات الدعاية والإعلان
١٠٩٣	١٣٦٥٦	١٠٩٢٥	أصول غير ملموسة رخص البرامج والأنشطة
٤٩٣١٠٦	١٢٤٣٦٨٧	٤٩٣١٠٥١	إجمالي المصاريف الرأسمالية

قدرت المصاريف الرأسمالية المتوقع تملكها خلال سنوات الخطة على النحو الآتي:
تم افتراض نسبة تناقص متوقعة للمصاريف الرأسمالية عن العام الأول بنسبة ٧٥ % للعام الثاني & ٩٠ % للعام الثالث وذلك لتوقع احتياج الجمعية لعدد من الأصول للتوسع في أعمال الجمعية.

ثانياً: التكاليف

أ-التكاليف الثابتة : تم تقدير التكاليف الثابتة (المصاريف التشغيلية) لسنوات الخطة على النحو الآتي:

15%	15%	نسبة النمو	البند
العام الثالث	العام الثاني	العام الأول	
٥٥٥٤٥	٤٨٣٠٠	٤٢٠٠٠	الرواتب
١٦٦٦٤	١٤٤٩٠	١٢٦٠٠	التأمينات الاجتماعية
٧١٥	٦٢١	٥٤٠	مستلزمات مكتبية
٣٩٦٨	٣٤٥٠	٣٠٠٠	الكهرباء ومياه الصرف الصحي
٩١٢٥	٧٩٣٥	٦٩٠٠	الهاتف والفاكس والانترنت
١٥٨٧٠	١٣٨٠٠	١٢٠٠٠	تعويضات نهاية خدمة
٨٥٩٦٢	٧٤٧٥٠	٦٥٠٠٠	صيانة واصلاح
٢٦٤٥	٢٣٠٠	٢٠٠٠	مصاريف حكومية واستشارية
٦٣٥	٥٥٢	٤٨٠	الوقود والمحروقات
٢٣٨٠	٢٠٧٠	١٨٠٠	تذاكر سفر
١٥٨٧	١٣٨٠	١٢٠٠	تكاليف البريد والبرقيات
٣٦٩٨	٣٤٥٠	٣٠٠٠	رسوم مهنية
١٥٨٧٠	١٣٨٠٠	١٢٠٠٠	أدوات مستهلكة مصروفة
١٢٦٩٥	١١٠٣٩	٩٥٩٩	مصاريف حكومية تجديد إقامات
١١٥٠	١٠٠٠	٨٧٠	التأمين الطبي
٢٢٨٥٠٩	١٩٨٩٣٧	١٧٢٩٨٩	الإجمالي

تم افتراض زيادة متوقعة للتكاليف الثابتة بنسبة ١٥ % للأعوام التالية وذلك لتوقع التوسع في أعمال الجمعية.

ب- الرواتب المتوقعة للعام الأول تم تقديرها على النحو الآتي:

البيان	العدد	الراتب الشهري	مجموع الرواتب السنوية
المدير التنفيذي	١	٣٥٠٠	٤٢٠٠٠
إجمالي الرواتب المتوقعة	١	٣٥٠٠	٤٢٠٠٠

والرواتب للأعوام التالية في الخطة سيتم تقديرها بزيادة نسبة ١٥ % عن العام الأول.

ج-التكاليف المتغيرة لسنوات الخطة على النحو التالي :

15%	15%	نسبة النمو	البند
العام الثالث	العام الثاني	العام الأول	
٤٧٦١٠٠	٤١٤٠٠٠	٣٦٠٠٠٠	البرامج والمبادرات التنفيذية
٤٧٦١٠٠	٤١٤٠٠٠	٣٦٠٠٠	إجمالي التكاليف المتغيرة

والرواتب للأعوام التالية في الخطة سيتم تقديرها بزيادة نسبة ١٥ % عن العام الأول.

ثالثاً : الإيرادات المتوقعة

تم تقدير الإيرادات المتوقعة لسنوات الخطة على النحو الآتي:

20%	20%	نسبة النمو	البند
العام الثالث	العام الثاني	العام الأول	
٥٠٤٠٠٠	٤٢٠٠٠٠	٣٥٠٠٠٠	المنح الحكومية
٤٣٢٠٠	٣٦٠٠٠	٣٠٠٠٠	المؤسسات المانحة
٩٥٠٢٣	٧٩١٨٦	٦٥٩٨٩	رسوم برامج وتأجير مقرات
٦٤٢٢٢٣	٥٣٥١٨٦	٤٤٥٩٨٩	إجمالي الإيرادات المتوقعة

تم افتراض زيادة متوقعة للإيرادات الثابتة بنسبة ٢٠ % للأعوام التالية وذلك لتوقع التوسع في أعمال الجمعية.

رابعاً : الملخص المالي

وعليه فإن الملخص المالي المتوقع لسنوات الخطة على النحو الآتي:

البند	العام الأول	العام الثاني	العام الثالث
الإيرادات	٤٤٥٩٨٩	٥٣٥١٨٦	٦٤٢٢٢٣
التكاليف	٥١٤٠٠٤٠	١٨٥٦٦٢٤	١١٩٧٧١٥
الأصول الرأسمالية	٤٩٣١٠٥١	١٢٤٣٦٨٧	٤٩٣١٠٦
التكاليف الثابتة	١٧٣٩٨٩	١٩٨٩٣٧	٢٢٨٥٠٩
التكاليف المتغيرة	٣٦٠٠٠	٤١٤٠٠٠	٤٧٦١٠٠
الصافي	(٤٦٩٤٠٥١)	(١٣٢١٤٣٨)	(٥٥٥٤٩٢)

يتم البحث عن وسائل متنوعة مثل (التبرعات جهات مانحة وأهلية لسد العجز في الخطة)
جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء



تنمية عيون الجواء

جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

انتهى،،،



جمعية التنمية الأهلية بعيون الجواء

